



**ВЛАДИСЛАВ
АРКАДЬЕВИЧ
ТОЛДОВ**

Работает на предприятии с 1963 г.
В 1971-2004 гг. – зам. начальника,
начальник производств.

Я с большой благодарностью вспоминаю годы, проработанные под руководством Павла Алексеевича Ефимова. В 1981 году он назначил меня начальником опытного производства (до этого я работал зам. начальника опытного производства). Павел Алексеевич был талантливым руководителем, который хорошо знал дела руководимой им организации, он был в курсе всех работ, всех заказов и разработок. Он хорошо знал всех главных специалистов и четко руководил ими. Обладающий огромной интуицией и будучи великим профессионалом в своей области, он окружил себя способными людьми, создал слаженную команду – коллектив единомышленников, которых он вел к поставленной цели.

Было много трудных ситуаций, но всегда общими усилиями находились приемлемые решения. У него всегда можно было найти поддержку и помощь.

Вспоминаю его участие в моем становлении как начальника производства. Так, в беседе со мной по поводу моего назначения он сказал, что будет моим учителем и наставником. Он учил меня ответственно относиться к своим обязанностям, которые оговорены плановыми сроками. В начале каждого квартала он приглашал меня в свой кабинет и беседовал о ходе выполнения открытых производственных заказов. В конце беседы он называл номера тем, которые я ни при каких обстоятельствах не имел права не выполнить, так как эти темы относились к понятию «Рубежи», за которые он как руководитель организации несет личную ответственность.

Каждый раз он напоминал, что я работаю не один, а в его команде, и все мои замечания и просьбы будут им рассмотрены в первую очередь и по ним обязательно будут приняты меры. «Ты не один, не стесняйся просить меня о помощи» - напоминал он мне каждый раз. И я понимал, что помощь с его стороны будет обязательно. Это налагало на меня обязательство быть до мелочей в курсе состояния движения каждого заказа по производственным подразделениям, выполняющим данный заказ.

Время показало жизнеспособность созданной П. А. Ефимовым системы организации работ. Это дало возможность коллективу успешно справиться с разработкой, изготовлением и поставками сложнейших комплексов для самолетов дальней авиации.

При изготовлении комплексов этого типа в механическом цехе, при активном участии начальника цеха № 1 П. П. Кутукова были задействованы станки с ЧПУ первого поколения (с перфолентами управления).

А в сборочно-монтажном цехе при участии начальника цеха В. Н. Усанова был освоен метод раскладки монтажных жгутов блоков на шаблонах, не дожидаясь изготовления деталей. Это позволило сократить сроки изготовления блоков комплексов. Эти и другие мероприятия позволили изготавливать и поставлять комплексы в плановые сроки.

В настоящее время ОКБ «Электроавтоматика» продолжает развивать пути совершенствования организационного и технического перевооружения производства.

Решение этих задач позволит нашему ОКБ быть конкурентоспособным и хорошо технически вооруженным.