

## Высокотехнологичным разработкам нужны высококвалифицированные специалисты

*Институт «Рубин» был создан в составе Ленинградского научно-производственного объединения «Красная Заря» как головное предприятие по разработке оборудования и созданию системы связи стратегического и оперативно-стратегического звеньев управления Вооруженных сил страны. В период перестройки, в 1994 году, институт выделился в самостоятельное государственное предприятие НИИ «Рубин». О сегодняшнем дне института рассказывает его директор Виталий Сергеевич Шибанов.*



Становление института совпало с тяжелым для оборонных предприятий и всей страны перестроечным периодом. Однако нам удалось сохранить институт и роль головного системного предприятия отрасли благодаря наличию высококвалифицированных кадров и современной технологической базы. С 1994 года и по настоящее время мы ведем работы в трех основных направлениях. Во-первых, это разработка и производство аппаратно-программных комплексов на основе отечественных базовых информационных защищенных компьютерных технологий (БИЗКТ) и создание интегрированных мультисервисных цифровых систем связи по заказам Министерства обороны, Главного управления специальных программ при Президенте РФ и других силовых структур. Во-вторых, разработка высокотехнологичного оборудования в рамках реализации федеральных целевых программ «Национальная технологическая база», «Реформирование ОПК», «Исследования и разработки по приоритетным направлениям науки и техники». В-третьих, участие в проектах в рамках европейских программ «Передовые технологии и услуги» (1998–2002), «Технологии информационного общества» (2002–2006). По каждому направлению мы участвуем в конкурсах и тендерах и выигрываем — за счет использования в разработках современных инфокоммуникационных технологий: АТМ, IP, TMN, мультимедиа и высокой квалификации сотрудников института. Работа с европейскими партнерами позволила нам развить технологическую базу, определиться с перспективными технологиями и направлениями работ. Так, результатом работы в европейских проектах по созданию мультисервисных систем интерактивного кабельного телевидения (ИКТВ) стала первая в мире монография «Мультисервисные сети кабельного телевидения», изданная в 2000 году при поддержке академика Жореса Ивановича Алферова и переизданная в 2004 году в издательстве «Наука», и Премия Правительства РФ 2003 года в области науки и техники — за создание и внедрение многофункциональной территориальной системы массового информационного обслуживания на базе сетей кабельного телевидения.

Важное место в нашей деятельности занимает кадровая политика: понимая, что кадры в период реконструкции решают все, мы проводим кадровую работу по трем основным направлениям. Во-первых, осуществляем целевую подготовку специалистов на базовых кафедрах в СПбГЭТУ и СПбГУТ. Во-вторых, готовим научные кадры по специальностям «системы, сети и устройства телекоммуникаций» и «системный анализ, управление и обработка информации» с защитой на специализированном докторском совете при «Рубине». Третье направление связано с пополнением института военными учеными и специалистами. В настоящее время институт является базовым научным центром отрасли по специальным системам и управлению связью, головным институтом межрегиональной научно-производственной ассоциации

«Территориальные системы связи», ведущим предприятием по целевой программе «Территория», направленной на создание объединенной стационарно-полевой цифровой системы связи Вооруженных сил РФ. За последние пять лет объем договорных работ института по госзаказу увеличился в 5 раз, а средняя зарплата сотрудников выросла в 4,9 раза.

Что касается СПбГУ ИТМО, у ЛНПО «Красная Заря» было достаточно тесное взаимодействие с этим вузом. Проводились договорные работы по НИОКР, большое количество специалистов радиотехнического факультета распределялось в наш институт. Затем связи прервались. Недавно мы встречались с ректором, Владимиром Николаевичем Васильевым, и предложили сотрудничество по совместному участию в европейских проектах, в научно-инновационной деятельности, по привлечению специалистов СПбГУ ИТМО в договорных работах. Мы заинтересованы в выпускниках университета, готовы организовать базовую кафедру с целевой подготовкой специалистов.

В области связей промышленности с вузами города сегодня существует ряд проблем. Во-первых, отсутствие в вузах города целевой подготовки молодых специалистов по программам заводо-втузов. Раньше с 4-го курса студенты обучались по вечерней форме. Утром — работа на предприятии, вечером — занятия в вузе. Сегодня Минобрнауки закрыло такую форму подготовки. Во-вторых, в советское время предприятия использовали научно-технический потенциал вузов при проведении НИОКР. Сегодня для подключения к работам специалистов вузов надо получить массу лицензий от соответствующих ведомств. Поэтому у нас сейчас нет договоров с вузами Санкт-Петербурга по выполнению работ в интересах силовых министерств и ведомств. Существуют и другие проблемы в подготовке квалифицированных кадров для промышленности.

Хотелось бы отметить и необходимость создания в нашем городе государственного научного центра-технопарка, в том числе для осуществления работ в области высоких информационных технологий и создания отечественных технологических платформ. Для этого есть все предпосылки, вузовская и академическая наука, НИИ и предприятия промышленности. ФГУП «НИИ «Рубин» готов принять самое активное участие в его создании.